

BALANÇO E DESAFIOS DA GESTÃO

O VALOR DE UM LEGADO BEM
ESTRUTURADO



A EVOLUÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA

O Brasil está em fase de transição econômica e social, que já completa 20 anos.

Nos últimos anos vários governos estaduais implementaram importantes inovações na gestão pública. Estas inovações transformaram a administração dos Estados e produziram evidentes benefícios para a sociedade.

Dentre as principais iniciativas adotadas destacam-se:

- ✔ *foco mais nítido em resultados, em termos de eficácia, eficiência e qualidade dos serviços públicos*
- ✔ *estabelecimento de metas de produtividade e reconhecimento de méritos*
- ✔ *substituição de organizações centralizadas e hierárquicas, para levar as decisões de alocação de recursos e de entrega de serviços para o mais próximo possível dos usuários*
- ✔ *fortalecimento da capacidade de gestão estratégica para guiar a evolução do Estado e permitir que o mesmo responda às mudanças e às pressões de interesses diversos o mais rapidamente possível e com menores custos*
- ✔ *flexibilidade para explorar alternativas à execução direta pelo Estado e formas de regulação que resultem em melhor qualidade dos serviços prestados e menores custos*
- ✔ *aumento da transparência e da participação da sociedade não apenas no controle, mas também na produção de soluções conjuntas*

A hand in a dark suit sleeve is shown stacking light-colored wooden blocks. The blocks are arranged in a stepped fashion, creating a staircase effect. The background is a bright, slightly blurred white. The hand is positioned in the upper left, with the thumb and index finger visible, carefully placing a block. The blocks are rectangular and have a natural wood grain. The overall composition suggests a theme of building, progress, or the foundation of a project.

OS CICLOS ELEITORAIS E AS DESCONTINUIDADES NA GESTÃO

Apesar da evolução na gestão pública os ciclos eleitorais ainda são marcados por grandes descontinuidades. Governos que se concluem muitas vezes não entregam uma avaliação clara dos resultados produzidos e aqueles que entram não tem uma indicação efetiva das questões críticas para o desenvolvimento do estado. Obras inacabadas, projetos abandonados, ações canceladas, enfim desperdício de recursos! A ruptura ainda é o padrão.

Este ciclo não mais se alinha com as expectativas da sociedade, que demanda menos descontinuidades e maior responsabilidade com os recursos públicos.

A decorative dotted line in a light orange color. It starts as a vertical line on the right side of the page and then turns 90 degrees to become a horizontal line extending towards the left margin.

BALANÇO DA GESTÃO E REGISTRO DO LEGADO POR QUE FAZER?

Durante uma gestão muitos projetos são formulados e executados, alguns não se demonstram viáveis e novos são desenvolvidos. Os planos de governo se alteram, significativamente. Faz parte da natureza da gestão. Não existem planos nem gestores infalíveis. Algumas estratégias são abandonadas e outras emergentes são incorporadas. Ao final de quatro anos um estado é sempre bastante diferente do início.

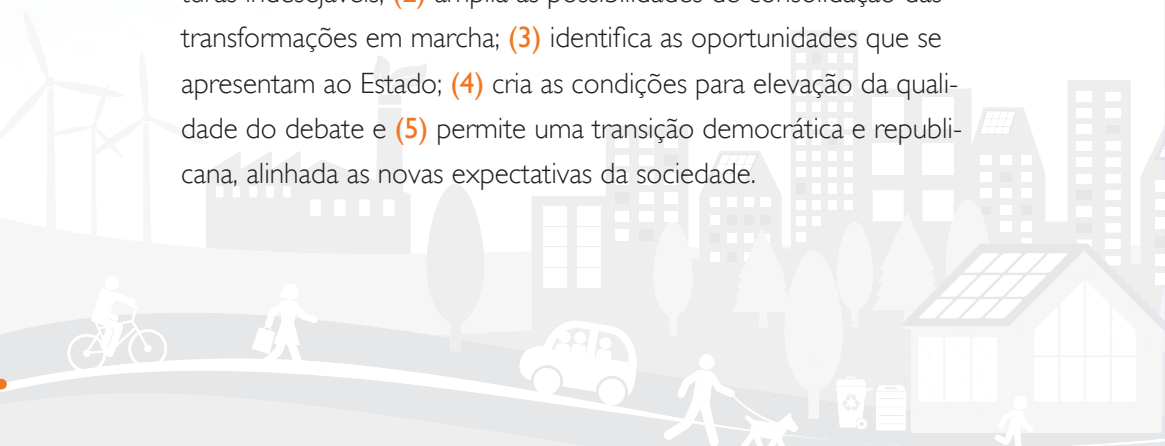
▲ *Mas quão diferente?*

▲ *Onde encontrar de modo coordenado e de fácil entendimento a explicitação destas trajetórias?*

▲ *Como acessar o balanço e identificar o legado de cada gestão?*

O balanço de uma gestão é um insumo valioso para o governante porque identifica resultados alcançados e organiza suas realizações, sempre com base em fatos e dados; útil para a sociedade que passa a ter uma visão mais clara dos resultados, bem como das prioridades do futuro.

A elaboração do balanço da gestão (1) reduz as chances das rupturas indesejáveis; (2) amplia as possibilidades de consolidação das transformações em marcha; (3) identifica as oportunidades que se apresentam ao Estado; (4) cria as condições para elevação da qualidade do debate e (5) permite uma transição democrática e republicana, alinhada as novas expectativas da sociedade.



COMO FAZER

- Avaliação expedita focada em quatro grandes dimensões:

PERCEPÇÕES.

Identifica a imagem que a ação do governo possui junto aos formadores de opiniões dentro e fora do governo.

ENTREGAS.

Consolida a execução física distribuída ao longo dos quatro anos por áreas de resultado, o que facilita a compreensão e comunicação da ação.

FINANÇAS.

Avalia a execução e a evolução da situação fiscal e financeira. A mobilização de recursos extra orçamentários, fontes de receitas e despesas em temas prioritários.

RESULTADOS.

Consolida os principais resultados da gestão, com base numa análise comparativa da evolução de indicadores, fatos, dados e evidências selecionados.

- Principais produtos do balanço da gestão:



▶ PORTAL
INFORMATIZADO



▶ RELATÓRIO TÉCNICO
(LIVRO BRANCO)



▶ APRESENTAÇÃO
EXECUTIVA



▶ RELATOS DE EXPERIÊNCIAS
DE SUCESSO

- **Desafio:** garantir ampla disseminação, que permita a apropriação das conclusões pela maior parcela possível da sociedade.

UM BOM LEGADO É MUITO MAIS DO QUE
UMA PEÇA DE PUBLICIDADE!

A EXPERIÊNCIA DA MACROPLAN

A Macroplan Prospectiva Estratégia & Gestão é uma das mais experientes empresas brasileiras de consultoria em cenários prospectivos, administração estratégica e gestão orientada para resultados na área pública.

Contamos com mais de 23 anos de atuação em consultoria e assessoria para líderes de órgãos públicos, oferecendo trabalho personalizado, eficaz e inovador. Somos reconhecidos pelo sucesso de nossa carteira de clientes:



Gestões Aécio e Anastasia



Gestão Eduardo Campos



Gestão P. Hartung



Gestão S. Cabral



Gestão Teotônio Vilela



Gestão G. Alkmin

Com uma equipe composta por profissionais de formação multidisciplinar e uma ampla rede de consultores associados, a Macroplan oferece aos seus clientes um trabalho personalizado, diferenciado e inovador, em um estilo de atuação que combina discrição, criatividade e muita dedicação. A Macroplan só trabalha “sob medida”, aliando sua experiência à capacidade de desenvolver e implantar soluções compatíveis com a realidade de cada cliente.

A Macroplan é uma empresa brasileira e tem orgulho de contribuir para a melhoria da gestão pública no país.