

MUNDO



Condicionantes de Longo Prazo

Emergentes puxam expansão global

O crescimento econômico da China chegará a 70% em termos acumulados entre 2007 e 2013, comparado a zero na União Europeia e 6,6% nos Estados Unidos, refletindo como a crise financeira empurrou os rumos da economia mundial para a Ásia. Estudo do Deutsche Bank, um dos maiores bancos do mundo, mostra que, na média, os emergentes terão crescimento acumulado de 37% no período. No caso dos países da América Latina, incluindo o Brasil, a expansão econômica acumulada ficará em 22%; no Leste Europeu, em 15%. A fatia dos emergentes na economia mundial cresce cada vez mais. Era de 39,5% em 1995 e deve passar para 56,5% no ano que vem. No caso da China, triplica de 5,6% para 15,6%, em termos de paridade de poder de compra (PPP).

Fonte: Valor Econômico, 04/05/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

AMÉRICAS

Mercado de trabalho americano reduz seu ritmo de expansão e bota em xeque recuperação econômica do país

O baixo ritmo de recuperação do mercado de trabalho americano, abaixo das expectativas, está gerando dúvidas acerca da recuperação econômica do país como um todo. Em abril de 2012 apenas 115 mil vagas foram criadas ante 154 mil do mês anterior e expectativa de 160 mil vagas. A velocidade de recuperação é a menor desde outubro de 2011 e pode comprometer tanto o desempenho do PIB de 2012 quanto a reeleição do presidente Obama.

Fonte: El País, 04/05/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Queda na educação ameaça o futuro dos EUA

Ao longo da história dos Estados Unidos, quase toda geração teve substancialmente mais educação que a geração dos seus pais, mas isso não é mais verdade e a mudança está tendo impactos econômicos. Sem educar melhor a sua população, dizem economistas, os EUA não serão capazes de manter empregos de altos salários e padrões de vida elevados na competitiva economia mundial. As razões pelas quais o nível da educação americana não está mais crescendo como no passado são numerosas: altas taxas de abandono escolar no ensino médio (o custo de estudar numa universidade está aumentando). Há também uma descrença crescente entre alguns americanos de que um diploma realmente se traduz em empregos bem remunerados. Especialmente durante a recessão, houve excesso de diplomados em alguns setores e falta em outros.

Fonte: Valor Econômico, 02/05/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Bolívia nacionaliza elétrica da Espanha

O presidente da Bolívia, Evo Morales, anunciou a nacionalização da empresa Transporte de Eletricidade (TDE), de capital espanhol e responsável por 85% do setor do país. Ele ordenou a ocupação das instalações da companhia pelo Exército. A Red de Eletricidad de España possuía 99,9% das ações da TDE. A Bolívia

justificou a expropriação acusando a empresa espanhola de investir pouco: cerca de US\$ 5 milhões ao ano. O decreto de expropriação prevê indenização para a empresa.

Fonte: Folha de S. Paulo, 01/05/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

ÁSIA

China, Coreia, Japão duplicam ajuda contra crise econômica

Os ministros de Finanças e governadores de bancos centrais da China, Coreia do Sul, Japão e dos dez países da Associação de Nações do Sudeste Asiático (Asean) acordaram nesta quinta-feira duplicar, até US\$ 240 bilhões, o fundo de ajuda contra as crises econômicas. Os participantes também decidiram simplificar os requisitos para recorrer a este fundo na busca de liquidez em caso de necessidade, segundo o comunicado conjunto emitido no final das conversas.

Fonte: Exame, 03/05/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

EUROPA

União Europeia prepara plano para crescimento

Diante dos elevados índices de desemprego e o baixo crescimento, a União Europeia está preparando um pacote de estímulo econômico. O plano poderia alcançar a cifra de 200 bilhões de euros, focado principalmente em projetos de infraestrutura nos países mais afetados pela crise como Grécia e Portugal de modo a aumentar a competitividade destas nações e de estimular suas economias.

Fonte: El País, 29/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

O que esperar da frugalidade?

Crise econômica, aquecimento global, ecossistemas ameaçados e finanças públicas esgotadas representam, em particular, a atual situação européia. Desse modo, há uma crescente exigência que as populações, de modo geral, revejam seus modos de vida, de modo a consumir de forma mais inteligente. Esta questão, segundo Jean Haëntjens, pode envolver o conceito de frugalidade, ou seja, produzir mais satisfação com menos recursos, um conceito que não é novo, mas que aplicado na escala urbana, oferece uma verdadeira possibilidade de se estabelecer novos modelos de desenvolvimento. Um exemplo de referência de cidade frugal é Copenhague, na Dinamarca, onde quase 40% da população utiliza bicicletas ao invés de carros.

Fonte: "Quel avenir pour la frugalité ? L'exemple des villes" (Futuribles, Abril de 2012)

Grupos xenófobos já compõem nove governos europeus

Considerada uma ameaça à democracia por incitar ao racismo e xenofobia, a extrema direita adaptou seu discurso e vem alcançando mais adeptos. Devido à crise, nove governos europeus têm partidos ou ao menos coalizões de extrema direita, geralmente apoiados pela população mais jovem e desempregada.

Fonte: O Estado de S. Paulo; 29/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

ÁFRICA E ORIENTE MÉDIO

'Primavera Árabe' muda destino de petrodólares

O alto preço do petróleo está trazendo dinheiro para os países árabes. Enquanto antes o grosso dessa riqueza seria injetado nos mercados financeiros mundiais, agora boa parte dela está sendo gasta internamente. Para evitar instabilidade, as monarquias do Golfo esbanjaram dinheiro em projetos simpáticos à população, tais como salários mais altos, bônus para os funcionários públicos e casas novas. Os Estados do Golfo estão na maior onda de gastos da história, distribuindo dinheiro em projetos domésticos - desde novos imóveis e hospitais até a restauração de mesquitas e a criação de empregos. Em boa parte, é

uma reação defensiva aos levantes da chamada Primavera Árabe, que derrubaram outros governos do Oriente Médio no ano passado. Os gastos governamentais na região devem alcançar US\$ 488,6 bilhões este ano, segundo estimativas recentes do Instituto de Finanças Internacionais, um aumento de 35% em relação a 2009.

Fonte: Valor Econômico, 30/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Yuan avança como 'moeda global'

Moeda chinesa já faz parte das reservas internacionais de pelo menos três países, e crescem as transações comerciais feitas com Yuan, mesmo a moeda possuindo restrições à sua livre circulação. O processo de internacionalização desta moeda foi acelerado pelas crises na Europa e nos Estados Unidos, além das medidas de própria autoria do governo chinês.

Fonte: O Estado de S. Paulo; 01/05/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

BRASIL



Condicionantes de Longo Prazo

ATIVIDADE ECONÔMICA

Produção industrial recua 3% e confirma início de ano fraco

A produção industrial seguiu fraca no primeiro trimestre do ano. A atividade nas fábricas encolheu 3% de janeiro a março, em relação ao mesmo período do ano passado. Segundo o IBGE, ainda reflexo da concorrência com importados e estoques elevados.

Fonte: Folha de S. Paulo, 04/05/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Expansão do agronegócio continuará forte até 2022

O agronegócio brasileiro continuará a crescer a taxas maiores do que a produção média mundial de grãos, carnes e açúcar. Haverá uma desaceleração no ritmo de expansão agrícola no país até 2022 em relação aos últimos dez anos, mas ainda assim será um incremento vigoroso. Essa é uma das principais conclusões do mais amplo estudo já realizado pela Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (Fiesp) sobre o setor, que será divulgado hoje. O trabalho consolida uma nova postura da entidade em relação ao agronegócio e sua importância inclusive para outros setores da economia.

Fonte: Valor Econômico, 02/05/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Governo anuncia novas regras da poupança

Para permitir queda na taxa de juros, governo altera forma do cálculo da poupança, atrelando-a a Selic. Com essa mudança, espera-se diminuir a atratividade da caderneta que não paga IR e é mais líquida do que aplicações financeiras. O governo também espera pressionar os bancos a diminuir as taxas administrativas dos fundos. Atualmente há cerca de 100 milhões de cadernetas de poupanças ativas, que representam 430 bilhões de reais aplicados.

Fonte: O Estado de S. Paulo; 04/05/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Fonte: "Nova poupança vale a partir de amanhã". Exame, 03/05/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Governo vai reduzir Imposto de Renda sobre Participação nos Lucros e Resultados

O governo decidiu reduzir o Imposto de renda cobrado sobre a Participação nos Lucros e resultados (PLR) recebidos pelos trabalhadores. O montante da mudança ainda não foi informado. O governo mostra-se aberto a negociar com os sindicatos um valor intermediário entre o atual e um valor nulo, defendido pelos sindicatos.

Fonte: O Estado de S. Paulo; 02/05/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Brasil recebeu 5,43 milhões de turistas em 2011

O Brasil recebeu durante 2011 um total de 5.433.354 turistas, número que representou uma alta de 5,3% em relação a 2010, mas continua longe da meta de dez milhões que o país aspira a atingir em 2016. Mesmo assim a Embratur informou que o número representa um recorde para o país.

Fonte: Exame, 04/05/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

MERCADO DE TRABALHO

Três em cada quatro brasileiros se sentem felizes com trabalho

Dois em cada três trabalhadores do país não ganham mais do que dois salários mínimos mensais; três em cada quatro estão felizes ou muito felizes com seu trabalho. Pesquisa realizada pelo Datafolha mostra que, a despeito da renda modesta e da conjuntura de calmaria econômica, o contentamento com o trabalho é generalizado e superior ao declarado no início da década passada. De 1.574 entrevistados, 61% afirmaram estar felizes em suas ocupações, e 16%, muito felizes.

Fonte: Folha de S. Paulo, 01/05/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Salário de contratação é apenas 4,5% inferior ao pago para demitido

Encontrar trabalhadores no mercado formal dispostos a receber salários menores do que os pagos aos desligados é uma missão cada vez mais difícil para as empresas. A diferença entre a remuneração dos admitidos e dos desligados cai desde 2002, com exceção apenas de 2009. Desde então, com o mercado de trabalho apertado e a política de valorização do salário mínimo, que tende a elevar o piso de diversas categorias, essa diferença se reduziu a 7,3% em 2010 e 6,5% em 2011, segundo levantamento feito pelo Departamento Intersindical de Estatísticas e Estudos Socioeconômicos (Dieese). No primeiro trimestre de 2012, ela foi, em média, de apenas 4,5%.

Fonte: Valor Econômico, 30/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

INDÚSTRIA

Indústria da burocracia fatura R\$ 1,2 bi no Brasil

Em 2011, setenta empresas dedicadas a alugar espaço para guardar documentos estocaram 40 milhões de caixotes com papéis. O faturamento destas empresas aumentou 20% em relação ao ano anterior. Atualmente, não há nenhuma legislação que permita guardar documentos de cumprimento legal em forma digital.

Fonte: O Estado de S. Paulo; 29/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

Bolsa Verde começa hoje a ter adesões

A Bolsa Verde do Rio de Janeiro (BVRio), que está sendo desenvolvida para negociar ativos ambientais, inicia por meio de seu site, o cadastro de intenções de compra e venda de cotas de reserva florestal. Essa fase do projeto é para mensurar o mercado brasileiro, saber quantos dos cinco milhões de proprietários

rurais do país se interessam por esse mercado, que pode ser fomentado pelo novo Código Florestal e a exigência de mata nativa, a qual em alguns Estados pode chegar a 80% da terra.

Fonte: Valor Econômico, 03/05/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Obter registro de patente no Brasil pode levar até 15 anos

Com o aumento de 15% no número de novos pedidos de 2010 para 2011, o Brasil não consegue dar vazão ao andamento de registros de patentes. Ganhar essa proteção do Estado, que dá direito exclusivo por um longo período sobre um produto ou processo, pode levar até 15 anos em setores mais complexos, como o químico. O tempo de espera era de oito anos em média em 2010, segundo o Inpi (Instituto Nacional da Propriedade Industrial). Mesmo assim, é mais que o dobro das médias dos EUA e da Coreia do Sul, quase o dobro da europeia e 30% maior que a do Japão. Depois da reestruturação e da informatização do Inpi, iniciadas em 2009, o instituto prevê que essa média caia para 5,4 anos para pedidos feitos a partir de 2011.

Fonte: Folha de S. Paulo, 29/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

DESENVOLVIMENTO SOCIAL

País tem queda recorde nos índices de mortalidade infantil, mostra IBGE

Dados divulgados do Censo de 2010 apontam uma queda de quase 50% na taxa de mortalidade infantil no país em relação a 2000. Mesmo com essa queda expressiva, o Brasil ainda está muito distante das taxas observadas em países como Cingapura (1,92 mortes por mil habitantes). Atualmente, a taxa no país é de 15,6 mortes por mil habitantes.

Fonte: O Estado de S. Paulo; 28/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

São Paulo terá cálculo de pegada ecológica

A Secretaria do Meio Ambiente do Estado de São Paulo assinou um acordo de cooperação com a Secretaria do Verde e do Meio Ambiente do Município de São Paulo e com o WWF para realizar o cálculo da pegada ecológica paulista. O estado será o primeiro a usar a metodologia usada para medir os rastros deixados pela população no planeta a partir de seus hábitos.

Fonte: Exame, 02/05/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

EDUCAÇÃO

Universidades de SP descartam cotas

Mesmo após decisão favorável do STF em relação à implementação de cotas raciais, USP, UNESP e UNICAMP continuam sem intenção de adotar o sistema. As três universidades, por outro lado, já possuem ações de inclusão social que não envolvem, especificamente, a reserva de vagas para determinada população, mas sim acréscimos a nota conseguida por determinado aluno.

Fonte: O Estado de S. Paulo; 29/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

GESTÃO

Modelo de negócio replicável e sucesso das organizações

Pesquisa realizada com 400 executivos dos Estados Unidos, Europa e Ásia mostra que o sucesso permanente de uma organização reside em possuir um modelo de negócio replicável. A essência deste modelo consiste em sete pontos: foco em um negócio central altamente diferenciado, com capacidades que possam se repetir em novos mercados; definição correta e consensual dos princípios de diferenciação; alinhamento de toda a empresa em torno de uma estratégia simples e clara; reprodução dos sucessos de uma área da empresa por toda a organização; comunicação fluida entre a diretoria e os funcionários da primeira linha; melhoria e adaptação contínuas como armas estratégicas; adequação do modelo de negócio para que esteja em condições de responder às mudanças.

Fonte: HSM Management, Março-Abril/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Sobre a Macroplan



A Macroplan Prospectiva Estratégia & Gestão é uma das mais experientes empresas brasileiras de consultoria em cenários prospectivos, administração estratégica e gestão orientada para resultados.

Com sedes no Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília, a Macroplan oferece aos seus clientes um trabalho personalizado, diferenciado e inovador, que alia uma experiência de mais de 20 anos de atuação à capacidade de desenvolver e implantar soluções de sucesso compatíveis com a realidade de cada cliente.

A Macroplan se diferencia trabalhando “sob medida”, em um estilo de atuação que alia discrição, criatividade e muita dedicação, buscando alternativas mais eficazes que atendam às necessidades de cada cliente.

Acumulando mais de 340 mil horas de trabalho, a Macroplan já desenvolveu cerca de 280 projetos de consultoria para grandes e médias empresas, instituições governamentais e entidades educacionais e tecnológicas.

Com uma equipe composta por aproximadamente 50 profissionais de formação multidisciplinar e uma ampla rede de consultores associados, todos com sólida experiência nas áreas de atuação da consultoria, a empresa agrega competências que a qualificam para atuar com proficiência tanto no setor privado como em instituições públicas.

▶ RIO DE JANEIRO

Rua Visconde de Pirajá, 351 - Sala 718
Ed. Fórum de Ipanema
Ipanema - Rio de Janeiro/RJ
Cep: 22410-906
Fone/fax: (21) 2287-3293
e-mail: macroplan@macroplan.com.br

▶ SÃO PAULO

Alameda Santos, 905 - Conjunto 112
Ed. Santos Dumont
Cerqueira César - São Paulo/SP
Cep: 01419-001
Fone/fax: (11) 3285-5634
e-mail: macroplansp@macroplan.com.br

▶ BRASÍLIA

SCN, Quadra 01 - Bloco C, Sala 908
Ed. Brasília Trade Center
Asa Norte - Brasília/DF
Cep: 70.711-902
Fone: (61) 3328-6504/Fax: (61) 3328-7446
e-mail: macroplandf@macroplan.com.br

▶ www.macroplan.com.br

▶ www.facebook.com/macroplan

REDE DE MONITORAMENTO

ALEXANDRE RINALDI | CAROLINA DOUEK | EDMAR BONFIM | ERNO PAULINYI | GUSTAVO RIBEIRO | GUILHERME MOURA | KARLA MONTEIRO |
LAURA TEIXEIRA | LEO DE PAULA | MARIA CLARA BOTTINO | NICKY KAWASAKI | PEDRO LUCENA | PIETRÂNGELO DE BIASE.