

MUNDO



Condicionantes de Longo Prazo

AMÉRICAS

Cenário de crescimento atrai interesse privado

Bom momento financeiro, baixa inflação, redução do grau de riscos, criação de um marco legal para proteger e garantir fluxo de investimentos do setor privado, eis o cenário montado por vários países do bloco andino (Bolívia, Venezuela, Colômbia, Equador e Peru) para atrair investimentos de companhias privadas brasileiras. A maioria dos projetos estruturantes previstos para a região têm fortes apelos para a participação privada, como o do corredor rodoviário Caracas-Bogotá-Buenaventura (Quito), a construção da Autopista do Sol, ligando o norte do Peru ao sul do Equador e o projeto estruturante que permitirá acesso nordeste ao rio Amazonas, envolvendo Brasil, Colômbia, Equador e Peru, e que prevê melhoria da navegabilidade dos rios Içá, Putumayo, Morona, Napo e melhorias nos portos de transferência de carga de Morona e Providência.

Fonte: Valor Econômico, 27/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Domínio do narcotráfico na fronteira da Colômbia com a Venezuela

Anteriormente habitada por guerrilhas de esquerda tal como as FARC, a zona fronteiriça entre Colômbia e Venezuela está recebendo um fluxo cada vez maior de organizações criminosas interessadas em explorar o potencial que a região apresenta para o narcotráfico. Observando a situação das fronteiras latino-americanas de maneira geral o que se constata é que os governos ainda precisam trabalhar com mais afinco para exercer sua autoridade nessas regiões.

Fonte: The Economist 28/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

América Latina é a primeira do ranking em computação em nuvem

Segundo uma pesquisa divulgada pela Tata Consultancy Services (TCS), a América Latina é a região que tem o maior percentual, 36%, de aplicativos de computação em nuvem, modelo no qual os dados ficam armazenados em servidores virtuais e são acessados via internet. A região da Ásia-Pacífico vem em seguida no ranking, com 28% do total, enquanto as empresas americanas (19%) e europeias (12%) se mostram mais reticentes em relação à adoção da plataforma. De acordo com a pesquisa, um dos principais motivos para a adoção é o fato de o modelo ser mais barato que o convencional, que exige investimentos em hardware. O número de aplicativos corporativos baseados em *cloud computing* tende a crescer em média 18% até 2014, com a América Latina liderando o uso do modelo com 56%.

Fonte: Brasil Econômico, 27/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

EUROPA

O perfil político da zona do euro está mudando

Países estão se afastando da coalizão liderada pela Alemanha, que promove a agenda de austeridade e que até agora tem dominado a abordagem da zona do euro para sua crise de dívida. A coalizão da austeridade perdeu um grande apoio com a queda do governo do premiê conservador Mark Rutte na

Holanda. A Eslováquia, um membro mais novo, debandou depois da vitória eleitoral socialista. O reduzido time da Alemanha conta agora só com a Finlândia e a pequena Eslovênia.

Fonte: Valor Econômico, 27/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Governo alemão declara que pacto de ajuste fiscal europeu é inegociável

O governo alemão endureceu seu discurso com relação ao pacto fiscal europeu resachando a possibilidade de renegociar o texto que prevê diversas medidas de austeridade fiscal. O país, maior economia do bloco e um dos que apresenta maior recuperação da crise, alega que o tratado já foi ratificado por 25 países do bloco além de ser fundamental para se evitar uma crise fiscal de maiores proporções. A oposição europeia ao atual formato do pacto alega que a Alemanha está com demasiado poder dentro do bloco além de que o pacto agravaria a recuperação economia de diversas nações, especialmente as mais atingidas pela crise como Portugal, Grécia e Espanha.

Fonte: El País, 27/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Austeridade leva Reino Unido de volta à recessão

Com um desempenho pior que nos anos que se seguiram à crise de 1929, o Reino Unido entra em mais uma recessão. É a primeira vez que o Reino Unido tem uma dupla queda desde 70. Na prática, não conseguiu se recuperar do tombo de 2008 e já volta a uma nova recessão. O PIB havia sofrido contração de 0,3% no fim de 2011, seguido por queda de 0,2% entre janeiro e março de 2012. Dois trimestres consecutivos de contração marcam o início da recessão.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 26/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Espanha tem 2ª recessão em 3 anos

Pela segunda vez em três anos, a Espanha entra em recessão e o banco central do país já prevê que 25% dos espanhóis estão desempregados, taxa que ainda tende a crescer. A crise é a pior da história democrática do país e já custou a cabeça do governo socialista, no fim de 2011. A previsão do BC espanhol é de que, na melhor das hipóteses, a economia local recue 2% em 2012. Em 2009, a queda havia sido de 3,7%.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 24/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

ÁFRICA E ORIENTE MÉDIO

Acordo entre EUA e Afeganistão

Depois de muitas negociações e numerosos rascunhos um acordo entre EUA e Afeganistão parece tomar ares mais concretos. O Acordo Estratégico de Parceria esclarece qual será o nível de envolvimento dos EUA após 2014. Os efeitos do acordo são motivo de disputa, mas com certeza eles terão relevância determinante no futuro do Afeganistão.

Fonte: The Economist 28/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Fatos portadores de futuro

Cresce a presença estatal no setor petrolífero internacional

A recente estatização da YPF na Argentina está em linha com o movimento internacional em anos recentes da maior inserção estatal no setor petrolífero. Em 1996 apenas 4 petrolíferas estatais figuravam entre as 20 maiores do mundo, em 2011 eram 9. O crescimento das reservas provadas de tais empresas tem seguido a tendência com as mesmas contando com 77% deste total. A maior busca de independência nacional em relação aos recursos fósseis, a modernização das técnicas de produção e governança corporativa e a maior escassez de reservas frente a um crescente consumo internacional impulsionado principalmente pela china são vistos como os principais condicionantes desta tendência.

Fonte: El País, 22/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

A classe média toma o poder

Em 20 anos, o mundo que agora é pobre de forma predominante passará a ser em sua maioria de classe média. O relatório Tendências Mundiais 2030, recém-publicado pelo Instituto de Estudos de Segurança (ISS) destaca que a classe média mundial passará das cerca de 2 bilhões de pessoas atuais para 3,2 bilhões em 2020 e para 4,9 bilhões em 2030, quando a população mundial total seria de pouco mais de 8 bilhões. Pela primeira vez na história, haveria mais pessoas na classe média do que na pobre. As implicações dessa transformação serão tão profundas para as dinâmicas da ordem política dentro dos Estados ascendentes quanto as relações entre esse países e as potências estabelecidas. Classes médias maiores e mais afluentes provavelmente exigirão maior prestação de contas por seus governos. A demanda das classes médias por mais voz na organização de suas sociedades será amplificada pelo maior acesso à educação - especialmente entre as mulheres - e pelo avanço incansável da tecnologia digital.

Fonte: Valor Econômico, 27/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

BRASIL



Condicionantes de Longo Prazo

INFRAESTRUTURA E INVESTIMENTOS

Falta de hotéis será gargalo na Copa, alerta estudo do IBGE

Segundo a Pesquisa de Serviços de Hospedagem 2011, divulgada pelo IBGE, as 12 cidades-sede têm capacidade para hospedar 416.147 visitantes. Somadas as regiões metropolitanas, serão 567.195 hóspedes atendidos. A estimativa do Ministério do Turismo é de que 600 mil estrangeiros viajem para o País e 3 milhões de brasileiros se desloquem internamente durante o Mundial.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 26/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

DESENVOLVIMENTO SOCIAL

STF aprova por unanimidade sistema de cotas raciais em universidades

Por unanimidade, o STF julgou em 26/04/2011 que as políticas afirmativas não violam o princípio da igualdade e não institucionalizam a discriminação racial. Os ministros deram o aval para que universidades brasileiras reservem vagas para negros e índios em seus processos seletivos e afirmaram que as ações afirmativas são necessárias para diminuir desigualdades e compensar uma dívida resultante de séculos de escravidão.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 27/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

CRÉDITO E EMPREENDEDORISMO

Na classe C, 25,5 milhões querem abrir seu negócio

Estudo do Data Popular mostra que seis em cada dez pessoas da classe C querem abrir a própria empresa em algum momento da vida. São 25,5 milhões de brasileiros com planos de abrir seu próprio negócio, a maior parte no Norte e Nordeste. Mas, segundo a pesquisa, apenas um terço dos futuros empreendedores admite estar preparado; a grande maioria das pessoas que desejam empreender indica não ter muito conhecimento para isso.

Fonte: Valor Econômico, 23/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

Usinas investem na produção de plástico biodegradável

O aumento da consciência ambiental aliado à escassez de petróleo e à tendência mundial de redução das emissões de gás carbônico na atmosfera fez com que as usinas sucroalcooleiras do País despertassem o interesse na produção do plástico biodegradável, fabricado através da cana-de-açúcar. Atualmente a intenção ainda não é lucrar com esse plástico, porque a maior parte tem sido direcionada para projetos de desenvolvimento e pesquisa. No mundo, estima-se que sejam consumidas em torno de 230 milhões de toneladas de plástico por ano. Mas desse total, apenas 0,5% é produzido com material renovável, o que dá margem para que essa nova fórmula possa ser usada em larga escala em breve.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 21/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Produto 'verde' deve caber no bolso

Ecoeficiência foi o termo inaugurado na Eco-92. Na Rio + 20, serão necessários maiores avanços. **A questão não é mais apresentar índices cada vez melhores no consumo de energia ou de água, mas avançar na transformação de produtos e da cultura das próprias empresas, que terão de pensar em um novo consumidor e em soluções inovadoras a serem aplicadas nos países em desenvolvimento, que se tornarão os motores da economia mundial.** Isso criará dezenas de oportunidades para pequenos empreendedores no Brasil, que poderão crescer desenvolvendo soluções para a emergente classe média. A opinião é de Stuart Hart, uma das maiores autoridades mundiais no efeito das estratégias empresariais sobre o meio ambiente e pobreza.

Fonte: Valor Econômico, 23/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

GESTÃO

Os novos métodos de management

A melhoria radical do desempenho depende muito mais de mudanças no ambiente de trabalho do que da criação da estratégia competitiva do ano seguinte, afirma Jules Goddard, da London Business School. A estrutura de uma organização pode ser captada por seis dimensões relacionadas à forma como o conhecimento é gerido, como o poder é exercido e como a energia das pessoas é aproveitada. Mais do que recrutar as melhores pessoas, o sucesso é uma questão de criar uma cultura que traga à tona o melhor que as pessoas têm a oferecer.

Fonte: HSM Management, Março-Abril/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Simplificar e repetir

O ambiente de negócios contemporâneo apresenta problemas cada vez mais complexos para as empresas. Entre os estilos de gestão capazes de lidar com essa tendência está a corrente dos simplificadores. São empresas que decidem fazer de seus modelos de negócios um conjunto básico de princípios e os aplicam a diferentes situações. Claro que a inovação deve ter espaço dentro dessa lógica, mas isso não impede que isso ocorra de maneira coerente com a essência que a empresa escolheu para si.

Fonte: The Economist 28/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Empresas estão movendo empregados para espaços compartilhados

A maioria das empresas que adotaram espaços de trabalho não designados fez isso para diminuir despesas com instalações e outros custos, em alguns casos colocando os empregados mais próximos uns dos outros. Encolher o tamanho de um escritório pode economizar milhões de dólares por ano em aluguel e contas de eletricidade. Mas as novas configurações também trouxeram alguns benefícios inesperados - desde encorajar os funcionários a colaborar até reduzir emails internos.

Fonte: Valor Econômico, 24/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Sobre a Macroplan



A Macroplan Prospectiva Estratégia & Gestão é uma das mais experientes empresas brasileiras de consultoria em cenários prospectivos, administração estratégica e gestão orientada para resultados.

Com sedes no Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília, a Macroplan oferece aos seus clientes um trabalho personalizado, diferenciado e inovador, que alia uma experiência de mais de 20 anos de atuação à capacidade de desenvolver e implantar soluções de sucesso compatíveis com a realidade de cada cliente.

A Macroplan se diferencia trabalhando “sob medida”, em um estilo de atuação que alia discrição, criatividade e muita dedicação, buscando alternativas mais eficazes que atendam às necessidades de cada cliente.

Acumulando mais de 340 mil horas de trabalho, a Macroplan já desenvolveu cerca de 280 projetos de consultoria para grandes e médias empresas, instituições governamentais e entidades educacionais e tecnológicas.

Com uma equipe composta por aproximadamente 50 profissionais de formação multidisciplinar e uma ampla rede de consultores associados, todos com sólida experiência nas áreas de atuação da consultoria, a empresa agrega competências que a qualificam para atuar com proficiência tanto no setor privado como em instituições públicas.

▶ RIO DE JANEIRO

Rua Visconde de Pirajá, 351 - Sala 718
Ed. Fórum de Ipanema
Ipanema - Rio de Janeiro/RJ
Cep: 22410-906
Fone/fax: (21) 2287-3293
e-mail: macroplan@macroplan.com.br

▶ SÃO PAULO

Alameda Santos, 905 - Conjunto 112
Ed. Santos Dumont
Cerqueira César - São Paulo/SP
Cep: 01419-001
Fone/fax: (11) 3285-5634
e-mail: macroplansp@macroplan.com.br

▶ BRASÍLIA

SCN, Quadra 01 - Bloco C, Sala 908
Ed. Brasília Trade Center
Asa Norte - Brasília/DF
Cep: 70.711-902
Fone: (61) 3328-6504/Fax: (61) 3328-7446
e-mail: macroplandf@macroplan.com.br

▶ www.macroplan.com.br

▶ www.facebook.com/macroplan

REDE DE MONITORAMENTO

ALEXANDRE RINALDI | CAROLINA DOUEK | EDMAR BONFIM | ERNO PAULINYI | GUSTAVO RIBEIRO | GUILHERME MOURA | KARLA MONTEIRO |
LAURA TEIXEIRA | LEO DE PAULA | MARIA CLARA BOTTINO | NICKY KAWASAKI | PEDRO LUCENA | PIETRÂNGELO DE BIASE.