

MUNDO



Condicionantes de Longo Prazo

EUROPA

Europa tem o maior desemprego em 25 anos

A zona do euro registrou taxa de desemprego recorde no último mês de fevereiro, com 10,8% de desempregados, segundo dados do Eurostat, ano passado o índice era de 9,5%. Só nos países que adotam a moeda única, 17,1 milhões estão sem emprego, um total que sobe para 24,5 milhões de homens e mulheres em idade ativa sem trabalho se considerados os 27 países da União Europeia. As cifras são recordes em 25 anos.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 01/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

ORIENTE MÉDIO

Desemprego ameaça a Primavera Árabe

Enfrentar o desemprego será o maior desafio dos governos recém-eleitos, acentuando a diferença entre as grandes expectativas criada pelas revoltas e a realidade de economias que lutam para fugir da recessão. Um fracasso poderá provocar uma nova onda de turbulências em uma região que detém mais da metade das reservas de petróleo do mundo. Cerca de 1 milhão de egípcios perderam seus empregos em 2011, com a economia encolhendo pela primeira vez em décadas. O desemprego na Tunísia, onde as revoltas começaram, está acima dos 18% (jan/12).

Fonte: Valor Econômico, 03/04/12 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

FATOS PORTADORES DE FUTURO

Reino Unido, China e Índia dominam ranking de competitividade

De acordo com a Pesquisa *Competitive Alternatives* realizada pela PMG Internacional, o Reino Unido é líder em competitividade entre os países desenvolvidos, auxiliado por uma combinação de menores custos com mão de obra no período pós-recessão, instalações industriais, serviços públicos e cortes de impostos. Baixos custos de mão de obra dão vantagem competitiva para China e Índia, com a primeira oferecendo os menores custos no setor de manufatura e, a segunda, nos segmentos de serviço.

Fonte: Brasil Econômico, 05/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Cada vez mais barato, robô já substitui até trabalhador chinês

Está em curso uma mudança no sistema fabril que pode significar um novo estágio da revolução industrial. Atualmente comprar um robô custa quase o mesmo que pagar o salário de um operário chinês. Dados da consultoria Gavekal mostram que o custo unitário de um robô industrial atingiu cerca de US\$ 48 mil em 2011 enquanto o salário de um operário chinês de linha de montagem de uma empresa como a Foxconn é de US\$ 44 mil durante dois anos.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 01/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Contabilidade Nacional em estado de “anarquia primitiva”

De acordo com o IASB (International Accounting Standards Board), as contas públicas estão em estado de “anarquia primitiva”: simples movimentos fazem com que a demonstração dos gastos seja adiada. Um exemplo disso é Portugal ter “reduzido” seu déficit em 2010 e 2011 ao incorporar fundos de pensão de empresas privadas sem reconhecer os novos passivos públicos.

O FMI apresentou uma lista de práticas visando manter as contas públicas sob controle: os meios contábeis deveriam seguir o regime de competência e não de caixa; os governos deveriam publicar seu patrimônio líquido, incorporando ativos e obrigações; os orçamentos deveriam apresentar uma previsão de pelo menos 50 anos, para que os efeitos completos das políticas pudessem ser vistos. Considerando as semelhanças entre as recomendações do Fundo e as práticas do sistema contábil privado, o IASB e IFAC (International Federation of Accountants) assinaram um acordo para incentivar a harmonização dos padrões contábeis públicos e privados.

Fonte: The Economist, 07/09/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Emergentes estão envelhecendo

O Envelhecimento populacional avança mais rapidamente em países de menor renda. Em 2050, esses países vão abrigar 80% dos idosos do mundo, estima a OMS. Nos próximos quarenta anos a longevidade também será maior: o mundo terá aproximadamente 400 milhões de pessoas com 80 anos ou mais. Em 1950, esse grupo tinha só 14 milhões de pessoas.

Fonte: Exame, 04/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Medida de felicidade substitui produção

O índice de Felicidade Interna Bruta (FIB) tem sido foco de discussões na ONU. O Brasil é 25º país mais feliz do mundo dentre 155 nações, segundo levantamento da Gallup World Poll. O índice coloca em primeiro plano o bem estar das pessoas em vez da produtividade econômica e da riqueza de um país é já é usado por países para formulação de políticas públicas.

Fonte: Exame, 03/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Economia sustentável divide OCDE e emergentes

A divergência entre dar prioridade ao crescimento econômico ou à proteção ambiental marcou a última reunião ministerial da OCDE. Os países desenvolvidos estão centrados no princípio de "economia verde", que consideram um dos meios para alcançar o desenvolvimento sustentável. Só que o aspecto social fica em segundo plano e não tem a mesma ênfase, na avaliação de países como o Brasil. Para os emergentes, o problema é que a OCDE quer atrelar demasiadamente a expansão econômica à proteção ambiental e essa receita provocará crescimento menor a um custo muito maior para os países em desenvolvimento.

Fonte: Valor Econômico, 03/04/12 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Aumento da influencia econômica dos BRICS afeta processo de sucessão no Banco Mundial

A crescente influencia dos países que compõem os BRICS na economia e na política mundial está influenciando a próxima eleição para a presidência do Banco Mundial. O papel dos BRICS pós-crise de 2008 e o enfraquecimento internacional econômico dos Estados Unidos está direcionando a preferência internacional para a nigeriana Ngozi Okonjo-Iweala, ex-ministra de finanças desta nação africana, em uma clara mudança de paradigma neste órgão.

Fonte: El País, 1/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

O desafio de vender para a Geração Y

Plugada nas informações e escolhas sem fim da internet, a Geração Y é mais exigente e menos leal a marcas que seus pais. Eles também amadurecem em meio a uma corrosão do respeito pelas instituições, incluindo as corporações e as marcas. Antes mesmo da recessão eles almejavam produtos autênticos - por exemplo, comprar calçados da Tom Shoes, que doa um par para crianças pobres para cada par que vende. O credo da Geração Y é comprar menos e fazer mais. Os baby boomers representavam a abundância, enquanto esta geração envolve mais o 'ter o suficiente'. O impacto desproporcional da recessão poderá tornar a Geração Y ainda menos aquisitiva.

Fonte: Valor Econômico, 03/04/12 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

BRASIL



Condicionantes de Longo Prazo

ATIVIDADE ECONÔMICA

Crédito cresce mais do que o investimento

Tesouro Nacional emprestou nos últimos quatro anos R\$ 240 bilhões para o BNDES (o equivalente a 6% do PIB), que transformou esses recursos em crédito ao setor privado. Mas a taxa de investimento do País não aumentou na mesma proporção, de 2010 para 2011 caiu de 19,5% para 19,3% do PIB.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 02/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

MERCADO DE TRABALHO

Trabalho informal despenca em 7 anos

Estudo da FGV com base em dados do IBGE revela que as empresas estão regularizando a situação de seus empregados em massa, assinando a carteira dos prestadores de serviços. Essa é uma das explicações para a recente queda - e estabilidade - da taxa de desemprego no menor nível da história, apesar do desaquecimento da economia. Em sete anos, a queda é de 11 pontos percentuais.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 01/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

GESTÃO E POLÍTICAS PÚBLICAS

Nova York inspira plano de moradia popular em São Paulo

São Paulo está abrindo uma nova frente na batalha para prover habitação adequada aos seus milhões de residentes que moram mal: moradia popular de aluguel. A prefeitura pretende licitar a construção de um prédio de 600 apartamentos na Barra Funda em que 25% das unidades serão alugadas para famílias de baixa renda, enquanto as demais serão vendidas para faixas de renda mais alta. O modelo é uma variação de uma experiência iniciada em Nova York nos anos 80, quando a cidade também tentava reduzir seu déficit habitacional. Um dos possíveis obstáculos é que talvez a preferência por comprar em vez de alugar esteja enraizada demais entre os brasileiros.

Fonte: Valor Econômico, 04/04/12 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Aplicação da Lei dos Resíduos caminha a passos bem lentos

Dos 5.565 municípios brasileiros, apenas 191 (3,4%) apresentam hoje novos planos de gestão aprovados pelo Ministério do Meio Ambiente. A Lei de Resíduos Sólidos estabelece a eliminação de lixões e disposição final ambientalmente adequada dos rejeitos até 2014, prioriza os serviços de coleta seletiva, logística reversa e incentiva a criação de cooperativas de catadores de materiais recicláveis.

Fonte: Brasil Econômico, 05/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

40% das aulas na rede pública de São Paulo serão digitais

O governo de São Paulo anunciou que 40% das aulas passarão a ser dadas com conteúdos digitais. Haverá, por exemplo, vídeos de cinco minutos para a explicação de conceitos e jogos para fixação de conteúdo. O projeto abrange todas as disciplinas dos colégios estaduais de 5º ao 9º ano dos ensinos fundamental e médio. O investimento previsto pelo governo é de R\$ 5,5 bilhões, em dez anos. O valor é cinco vezes maior do que o reservado para este ano para reformas nas escolas.

Fonte: Folha de S. Paulo, 05/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

INDÚSTRIA

Governo tenta reanimar a indústria com aporte no BNDES e desoneração

O governo anuncia pacote de ajuda para a indústria que soma R\$ 60,4 bilhões e inclui redução dos impostos na folha de pagamento de mais 11 setores e taxas mais altas para importados. No pacote também está dinheiro para o BNDES, e preferência para compra de produtos nacionais pelo governo. Apesar do volume, o pacote é um prolongamento do que já vinha sendo feito.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 04/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Brasil ganha terreno no mapa global de inovação

A nova tendência entre as grandes companhias de tecnologia da informação e comunicação (TIC) é desenvolver, no Brasil, sistemas e produtos que possam ser adotados e vendidos em qualquer parte do mundo. Os exemplos incluem um software para impressão à distância da Hewlett-Packard (HP), um sistema de prevenção de enchentes da IBM e um programa de monitoramento de caixas eletrônicos da Diebold - todos com DNA brasileiro. Uma das variáveis que explica esse cenário são as diferenças de desenvolvimento entre as regiões geográficas do país e a disparidade de estágio tecnológico entre os vários ramos de atividade econômica, o que permite testar novidades em ambientes que vão da exclusão digital até ilhas de excelência em tecnologia de ponta.

Fonte: Valor Econômico, 02/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Inovação reduz imposto de montadora

O novo regime tributário do setor automotivo para o período de 2013 a 2017, que vai conceder descontos no Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) para montadoras que investirem no Brasil, modifica o cálculo de conteúdo nacional e cria um incentivo efetivo para pesquisa e desenvolvimento no País, ao premiar a inovação com corte no preço.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 04/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

ENERGIA

Energia passa a subir menos que a inflação

Segundo estudo do Dieese (Departamento Intersindical de Estatística e Estudos Socioeconômicos), **a tarifa de energia elétrica subiu 10,49% entre 2008 e 2011, menos da metade do aumento dos preços em geral**, medidos pelo índice oficial de inflação (o IPCA), que foi de 23,98% no mesmo período. Antes de 2008, a situação era inversa.

Fonte: Folha de S. Paulo, 05/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

O lado verde dos eletrônicos

Os fabricantes brasileiros de produtos de alta tecnologia preparam-se para aplicar o Selo Procel de eficiência energética - uma referência em eletrodomésticos - a uma série de itens, a começar pelos computadores. O selo indica o nível de consumo de energia do equipamento. Em 2014, será a vez da chamada logística reversa, uma política do governo que determina o recolhimento do lixo eletrônico pelos fornecedores dos produtos. Netbooks movidos a energia solar, relógios que funcionam à base de água, televisores que conseguem economizar 70% da energia ajustando-se automaticamente à iluminação da sala. Esses são exemplos reais de como a indústria de eletrônicos está se adaptando à era do consumo verde.

Fonte: Valor Econômico, 03/04/12 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

GESTÃO

A cidadania corporativa pode fortalecer marcas

Estudos realizados em diversos países, incluindo o Brasil, comprovam que a Cidadania Corporativa (CC) impacta no comportamento do consumidor de forma significativa. 12 Insights foram reunidos para auxiliar as empresas a realizar tal prática: (1) simplicidade no linguajar ao transmitir a mensagem, (2) compreender onde na cadeia produtiva a CC é relevante, (3) ter iniciativas concentradas em uma área específica, (4) integração da ação com a marca, (5) atuação onde há possibilidade real de melhoria e, se possível, em seu mercado, (6) realizar parceria com ONGs que tenham um posicionamento semelhante ao da empresa, (7) não valorizar tanto os feitos, (8) não associar as atividades à pessoas, (9) as atividades devem agregar valor e não custos, (10) realizar ações de real altruísmo em vez de reduzir os danos causados pela empresa, (11) quanto mais consciente a decisão do consumidor maior o peso dado a CC e (12) no Brasil ainda é um diferencial a prática de CC embora no futuro será obrigatória.

Fonte: Harvard Business Review 04/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

A nova ciência da formação de grandes equipes

A qualidade da comunicação de um grupo pode ser mensurada quantitativamente e, com quase 90% de confiança, aponta quais são os grupos mais eficientes. Estudos que captaram, através de crachás eletrônicos, detalhes da expressão corporal dos funcionários de diversas empresas constataram que a equipe com comunicação mais eficaz deve dar a mesma voz a todos os funcionários, que por sua vez fazem curtos, porém relevantes comentários. Interação com membros de outras equipes é importante, para o tal é recomendado que toda empresa se conheça e interaja. 35% do desempenho de uma equipe pode ser medida pela quantidade de interações cara a cara, que são mais eficazes.

Fonte: Harvard Business Review 04/04/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Sobre a Macroplan



A Macroplan Prospectiva Estratégia & Gestão é uma das mais experientes empresas brasileiras de consultoria em cenários prospectivos, administração estratégica e gestão orientada para resultados.

Com sedes no Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília, a Macroplan oferece aos seus clientes um trabalho personalizado, diferenciado e inovador, que alia uma experiência de mais de 20 anos de atuação à capacidade de desenvolver e implantar soluções de sucesso compatíveis com a realidade de cada cliente.

A Macroplan se diferencia trabalhando “sob medida”, em um estilo de atuação que alia discrição, criatividade e muita dedicação, buscando alternativas mais eficazes que atendam às necessidades de cada cliente.

Acumulando mais de 340 mil horas de trabalho, a Macroplan já desenvolveu cerca de 280 projetos de consultoria para grandes e médias empresas, instituições governamentais e entidades educacionais e tecnológicas.

Com uma equipe composta por aproximadamente 50 profissionais de formação multidisciplinar e uma ampla rede de consultores associados, todos com sólida experiência nas áreas de atuação da consultoria, a empresa agrega competências que a qualificam para atuar com proficiência tanto no setor privado como em instituições públicas.

▶ RIO DE JANEIRO

Rua Visconde de Pirajá, 351 - Sala 718
Ed. Fórum de Ipanema
Ipanema - Rio de Janeiro/RJ
Cep: 22410-906
Fone/fax: (21) 2287-3293
e-mail: macroplan@macroplan.com.br

▶ SÃO PAULO

Alameda Santos, 905 - Conjunto 112
Ed. Santos Dumont
Cerqueira César - São Paulo/SP
Cep: 01419-001
Fone/fax: (11) 3285-5634
e-mail: macroplansp@macroplan.com.br

▶ BRASÍLIA

SCN, Quadra 01 - Bloco C, Sala 908
Ed. Brasília Trade Center
Asa Norte - Brasília/DF
Cep: 70.711-902
Fone: (61) 3328-6504/Fax: (61) 3328-7446
e-mail: macroplandf@macroplan.com.br

▶ www.macroplan.com.br

▶ www.facebook.com/macroplan

REDE DE MONITORAMENTO

ALEXANDRE RINALDI | CAROLINA DOUEK | EDMAR BONFIM | ERNO PAULINYI | GUSTAVO RIBEIRO | GUILHERME MOURA | KARLA MONTEIRO |
LAURA TEIXEIRA | MARIA CLARA BOTTINO | NICKY KAWASAKI | PEDRO LUCENA | PIETRÂNGELO DE BIASE.