

MUNDO



Condicionantes de Longo Prazo

AMÉRICAS

EUA devem continuar a crescer mais que a Europa

O contraste entre o desempenho econômico dos EUA e da zona do euro tende a crescer. No primeiro trimestre de 2011, o PIB nos EUA já estava acima do nível de antes da crise, portanto em expansão. Já esse nível continuava abaixo na zona do euro, ilustrando a contração. Apesar de sinais de certa estabilização em alguns países, as economias da periferia europeia continuam seu declínio e enfrentam enormes incertezas sobre as reformas que implementaram.

Fonte: Valor Econômico, 19/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Tensão social no Peru inibe US\$ 11 bi em investimentos

Uma série de conflitos sociais ameaça emperrar parte de um ambicioso plano de investimentos bilionário no Peru, segundo maior produtor de prata e cobre e sexto maior produtor de ouro do mundo. Atualmente, preocupações ambientais, somadas à radicalização do discurso de opositores e à falta de diálogo no governo, paralisam ao menos seis grandes projetos de mineração, com investimento total de US\$ 11 bilhões.

Fonte: Valor Econômico, 20/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Desaceleração chinesa preocupa América Latina

Estudo do BID chama a atenção para os riscos que a China poderá trazer ao crescimento da América Latina. Num cenário negativo, onde a Europa entraria numa recessão, os economistas do BID estimam que o PIB chinês poderia recuar até 3 pontos percentuais. Se um choque dessa magnitude afetasse o PIB chinês, os preços das commodities cairiam mais de 30%, na projeção do BID, o que afetaria não apenas exportadores de metais, como Chile, Peru e Brasil, mas também os que vendem commodities agrícolas aos chineses, como o Brasil e a Argentina.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 18/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

O cumprimento de leis de transparência é um desafio para os governos da América Latina

Na América Latina, dos 18 países que oferecem dados governamentais a seus cidadãos, apenas sete responderam ao prazo estabelecido pela lei. Não é suficiente a legislação, é necessário garantir seu mecanismo.

Fonte: El País, 23/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

ÁSIA E ORIENTE MÉDIO

Chineses qualificados estão escassos

A China tem uma vasta população que está se urbanizando e procurando emprego, mas que com frequência carece das habilidades que as empresas procuram. No mundo todo, o setor de serviços reclama da dificuldade de encontrar bons funcionários, mas os gestores de negócios e os analistas dizem que a China representa um desafio especial para as empresas globais que querem se estabelecer ali por longo tempo. O número de vagas no setor de serviços do país cresceu enormemente nos últimos dez anos, e é maior do que em qualquer outro segmento desta economia.

Fonte: Valor Econômico, 20/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Economia Indiana

Apesar do grande contingente de pessoas e da grande diversidade cultural a Índia pós-independência pode ser dividida em duas. Uma acometida por uma grande lentidão democrática e outra que se beneficiou das reformas liberalizantes dos anos 1990. A taxa de crescimento indiano que alcançou uma média de 10% nos anos recentes agora sofre com o reaparecimento daquela antiga Índia e alguns analistas já apontam que o país deve se acomodar com taxas em torno de 6% no futuro.

Os problemas econômicos indianos podem ser intimamente relacionados ao seu sistema político. Eleições que privilegiam candidatos de maior idade chegam a assumir um sentido hereditário em certos momentos. Se a Índia perder o apreço pelas reformas que a levou a última onda de desenvolvimento o país pode se ver em uma situação muito delicada, com o aumento no número de pobres e uma juventude que pode ter suas metas frustradas. É preciso recuperar o desejo de mudança para retomar a trajetória de desenvolvimento.

Fonte: The Economist, 24/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Inovação Asiática

Após a revolução causada pelo Nano, carro da Tata que foi promovido como o mais barato a ser comercializado, a Ásia segue com sua busca pela liderança segundo um modelo de negócios que vê na minimização dos custos o grande desafio a ser vencido. No entanto o fracasso do carro indiano não seria um sinal da fragilidade desse modelo de negócio, segundo a opinião dos dois estudiosos do assunto Vijay Govindarajan e Chris Trimble que tem aconselhado empresas do quilate da General Elétric a olharem para os mercados emergentes para aprenderem a desenvolver inovações cada vez mais baratas. O processo de globalização exige das empresas ocidentais que elas se adaptem bem a esses mercados caso queiram se aproveitar do enriquecimento da população de países como México, Brasil e China. Seguindo esse processo é muito provável que as empresas procurem entregar cada vez mais valor pelo mesmo preço.

Fonte: The Economist, 24/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Especulação do petróleo

Diversas forças estão ditando o aumento no preço do petróleo. Contudo, não há escassez natural do produto. O mundo está semirrecessivo em 2012 e não houve quebra expressiva de suprimentos, exceto de uma fonte, o Irã, cuja oferta está coagida pelos americanos em função da punição decidida por um grupo expressivo de países, alinhados com os Estados Unidos, contra a expansão do programa nuclear iraniano.

Fonte: Brasil Econômico 23/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

EUROPA

Espanha atinge recorde de dívida pública e decide reduzir estatais

A dívida pública da Espanha alcançou em 2011 o nível recorde de 68,5% do PIB do país, ou € 734,961 bilhões, de acordo com dados do Banco da Espanha. Para lidar com a redução do déficit e da dívida, a Espanha diminuirá o número de suas empresas estatais. O plano eliminará 24 empresas, o que representa 17% do total estatal, deixará de investir em oito sociedades, retirará participação minoritária em 35 empresas, acelerará a liquidação de outras 13 companhias e eliminará ou fundirá nove fundações. O governo, contudo, não divulgou quanto dinheiro será economizado com as medidas.

Fonte: Folha de S. Paulo, 17/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

ÁFRICA E ORIENTE MÉDIO

Armas procedentes da guerra civil líbia alimentam conflitos no continente africano

Cinco meses depois do fim da guerra civil na Líbia, diversas armas usadas no conflito se encontram em uso em diversos países da região do Saara e inclusive na Somália. Somente o governo argelino alegou ter detido 214 contrabandistas de armas, sendo 87 líbios em 2011. Estima-se que boa parte destas armas possam estar indo para grupos terroristas como a Al Qaeda incluindo lançadores de mísseis capazes de derrubar aviões comerciais.

Fonte: El País, 21/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

FATOS PORTADORES DE FUTURO

Competitividade chinesa será alcançada

Estudo do BCG prevê que em apenas cinco anos os custos de produção dos EUA e da China estarão praticamente equiparados. O levantamento projeta um aumento de 15% a 20% para o salário médio na China por ano até 2015. Os chineses ainda vão receber menos que os americanos, mas a diferença não vai compensar gastos com transporte, aluguéis ou tarifas de importação. A expectativa é que as unidades instaladas na China se voltem para o mercado local, que promete crescer à medida que o governo estimula o consumo.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 18/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)



Condicionantes de Longo Prazo

ATIVIDADE ECONÔMICA

Brasil é o que menos cresce na América do Sul

O Brasil foi o país que menos cresceu na América do Sul em 2011. As taxas de expansão da economia brasileira perde para as de outras nações emergentes, como China e Índia, de forma recorrente. Mas, desde 2006, o desempenho do país não ficava aquém do resultado de todos os vizinhos sul-americanos. O fraco desempenho do Brasil, que cresceu apenas 2,7% no ano passado, deve fazer ainda com que o país fique abaixo da média de expansão da América Latina como um todo (próxima a 4%). Isso também não ocorria há cinco anos.

Fonte: Folha de S. Paulo, 18/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

MERCADO DE TRABALHO

Custo do trabalho na indústria sobe 150%

O custo da mão de obra na indústria brasileira teve aumento de 150% em relação ao dos parceiros comerciais do País entre 2003 e 2009, segundo trabalho recente do Ibre- FGV Rio. Na economia brasileira como um todo, o custo unitário do trabalho subiu 120% entre 2003 e 2009. Na agropecuária, a alta foi de 82%, e no setor de serviços, de 114%.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 18/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Pesquisa mapeia 246 profissões e descobre que todas estão em alta

Até 2020, o mercado nacional seguirá aquecido, com ritmo de contratações alto nas áreas extrativa, de transformação e construção civil, segundo a Firjan. Todas as 246 profissões mais relevantes para o setor industrial apresentam tendência de crescimento aliada à exigência de profissionais qualificados. Outro estudo, da ManpowerGroup, revela que o Brasil é o segundo país que mais vai contratar no próximo trimestre, depois da Índia.

Fonte: O Globo, 18/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

ECONOMIA DO SETOR PÚBLICO

Sistema Previdenciário Brasileiro

Segundo o Economista do BNDES Fabio Giambiagi o sistema de aposentadorias brasileiro ainda é o mais generoso do mundo. Como consequência, a maioria dos brasileiros se aposenta muito cedo, 54 anos para os homens no setor privado e apenas 52 para mulheres. Um sistema de transferência direta deveria ser superavitário em um país “jovem” como o Brasil, no entanto o déficit brasileiro já se apresenta como um problema grave. Segundo Bernardo Queiroz da Universidade Federal de Minas Gerais o Brasil possui uma janela de ação curta para resolver esse problema, provavelmente 10 anos.

Fonte: The Economist, 24/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

GESTÃO E POLÍTICAS PÚBLICAS

Mais de 80% das cidades do país não se mantêm

4.372 prefeituras do país, 83% das pesquisadas, dependem de repasses federais e estaduais para se manter, de acordo com a Firjan. São, na maioria, cidades pequenas, onde vivem 35% dos brasileiros. O pagamento de dívidas e gastos com pessoal cresceu R\$ 37,6 bilhões de 2006 a 2010, passando a comprometer a metade das receitas dessas prefeituras. A incapacidade dos municípios de gerar receita recai sobre o subdesenvolvimento da economia local.

Fonte: O Globo, 18/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

MERCADO E SETORIAL

Setor pode atrair US\$ 160 bilhões até 2020

Segundo a Abiquim, a indústria química tem capacidade para atrair investimentos de US\$ 160 bilhões até 2020 no Brasil. Só para acompanhar o crescimento do PIB são necessários US\$ 87 bilhões (US\$ 45 bilhões para superar o déficit do setor, US\$ 20 bilhões com a química renovável e US\$ 15 bilhões com investimentos do pré-sal). O setor químico corresponde a quase 10% do PIB da indústria e ano passado o faturamento líquido (US\$ 158,5 bilhões) cresceu 15,8%. Segundo o presidente executivo da entidade o que a indústria química precisa é de um planejamento de longo prazo, pois dificilmente uma planta química que entra em operação em menos de 36 meses.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 18/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Internet pode representar 2,4% do PIB em quatro anos

O aumento do uso de smartphones e o interesse crescente pelas redes sociais e por sites de comércio eletrônico vão contribuir para que a geração de recursos financeiros relacionados à internet aumente ainda mais no Brasil nos próximos anos. A chamada economia da internet relativa ao país pode atingir R\$ 158 bilhões em 2016, de acordo com estudo realizado pelo Boston Consulting Group (BCG). A cifra equivale a 2,4% do Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil e é 95% superior à registrada em 2010.

Fonte: Valor Econômico, 19/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

CRÉDITO E EMPREENDEDORISMO

Brasil é o pior para negócios

O Brasil tem o pior ambiente para negócios entre 50 mercados avaliados por um índice da Bloomberg. A posição de cada um é determinada pelo desempenho do país, de 0 a 100%, em seis quesitos: integração econômica [ao mercado global], custos para abrir uma empresa, de mão de obra, logística, custos "menos tangíveis" (como relativos à corrupção) e a base de consumidores. Ponderando os resultados, o Brasil teve índice total de 35,5%, ficando em 50º lugar, atrás de outros emergentes como China (19º lugar e 40,6%), África do Sul (25º e 39,1%), Rússia (48º e 36,1%) e Índia (49ª posição e 35,9%). Em primeiro no ranking aparece Hong Kong (com 49%), seguido por Holanda (48,3%), EUA (46,9%) e Reino Unido (45,7%).

Fonte: Folha de S. Paulo, 18/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

ENERGIA

Na Andaluzia, usina solar funciona até de noite

A usina Gemasolar possui uma tecnologia única no mundo que acumula a energia do sol e permite produzir eletricidade mesmo à noite ou em dias chuvosos.

Fonte: Exame, 20/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Em 8 anos, energia sobe 246% no Brasil e 35,3% nos EUA

De acordo com a MB Associados os preços pagos na indústria pela energia elétrica subiram 246% no Brasil entre 2003 e 2011, enquanto a alta nos Estados Unidos foi de 35,3%. O gás natural - outro importante insumo para a produção industrial - custa hoje US\$ 15 por milhão de BTU na Bahia e US\$ 2,50 na Louisiana. Os preços do gás natural devem se manter baixos nos Estados Unidos por causa do início da exploração das imensas jazidas de gás de xisto do país.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 18/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Embraer, Airbus e Boeing se unem por novo combustível

Companhias aliaram-se para trabalhar com governos e produtores de biocombustíveis para acelerar a disponibilidade de combustíveis de aviação que reduzem emissões de carbono. O esforço caminha para estabelecer um padrão mundial de combustível para a próxima geração de jatos e harmonizar a corrida pela alternativa ao petróleo. O grande obstáculo, segundo as empresas, é garantir que haja a produção de um combustível a preço competitivo e um jato possa ser abastecido com o mesmo etanol no Brasil, na África ou na Europa.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 23/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Fonte: Exame, 22/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

DESENVOLVIMENTO SOCIAL

64 milhões de brasileiros ascendem de faixa de renda

Entre 2005 e 2011, 63,7 milhões de brasileiros ascenderam socialmente das classes D/E para C e da C para A/B, isto é o equivalente à população da Itália. Só em 2011, 2,7 milhões de brasileiros das classes D/E ascenderam à classe C. O aumento do emprego, da renda e do salário explica essa mobilidade social. Em 2005, a classe C tinha 62.702.248 brasileiros. No ano passado, esse número havia subido para 103.054.685. Em 2010, eram 101.651.803 - ou 53% da população.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 23/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Exame, 22/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Exame, 22/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

Aquecimento climático acelerou na última década

A década de 2001-2011 foi a mais quente registrada desde 1850 em todos os continentes do globo, indicou a Organização Meteorológica Mundial (OMM). A mudança climática acelerou entre 2001 e 2010, em um período caracterizado pelas chuvas fortes, temperaturas extremas e diversos fenômenos meteorológicos extraordinários. A temperatura média durante esta década foi de 14,46 graus centígrados, contra 14,25 graus em 1991-2000

Fonte: "Década de 2001-2011 foi a mais quente desde 1850, diz ONU". Exame, 23/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

"Mudança climática acelerou entre 2001 e 2010, afirma OMM". Exame, 23/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Rios de 11 estados do país estão poluídos

Análise feita em 49 rios de 11 estados brasileiros concluiu que nenhum deles apresentava uma situação considerada boa ou ótima. Em termos de contaminação, 75,5% foram classificados como "regular" e 24,5% com nível "ruim", de acordo com levantamento conduzido pela SOS Mata Atlântica em localidades que, no passado, foram cobertas pela floresta.

Fonte: Exame, 22/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

EDUCAÇÃO

MEC cria prova para alunos de 7 anos

O MEC criará mais uma avaliação, para crianças de 7 anos. O exame, ainda sem data para começar, detectará se esses alunos estão conseguindo aprender a ler. Hoje, 15,2% das crianças no País acabam o período de alfabetização sem saber ler ou escrever. O dado nacional esconde diferenças enormes entre regiões e Estados. Enquanto em Santa Catarina e no Paraná apenas 5% das crianças não estão alfabetizadas aos 8 anos, no Pará e no Maranhão o índice passa dos 30%. Apesar de o ensino fundamental ser de responsabilidade dos municípios - e, em menor grau, dos Estados -, o MEC quer acompanhar as crianças para que se cumpra a meta de alfabetizar todos os estudantes até os 8 anos.

Fonte: O Estado de S. Paulo, 20/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

As barreiras à modernização do financiamento ao ensino

Um estudo lançado em 2007 pela Campanha Nacional pelo Direito à Educação vem sendo difundido como referência para o financiamento da educação no Brasil. Trata-se do custo de Aluno Qualidade Inicial (CAQi), que inverte a lógica do financiamento tradicional: ao invés de distribuir determinado valor, via tributos, às redes de ensino público, leva em conta o que é necessário ser investido para que todos os níveis alcancem um padrão mínimo de qualidade - o que é previsto na Constituição Federal. O CAQi já está sendo usado para calcular o custo da educação integral para a UNESCO e pode ser um primeiro esforço para tirar o Brasil do padrão mínimo.

Fonte: Brasil Econômico, 21/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

GESTÃO

Natura é a única brasileira entre as empresas mais éticas do mundo

A Natura é a única companhia genuinamente brasileira listada no ranking das companhias mais éticas do mundo, elaborado pelo Ethisphere Institute. O levantamento elegeu, neste ano, 145 companhias sendo 102 com sede nos Estados Unidos e 43 de diferentes partes do mundo. A escolha das companhias leva em consideração as melhores práticas éticas empresariais, responsabilidade social, práticas anticorrupção e ações sustentáveis.

Fonte: Exame, 22/03/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Entusiastas saem na frente

Estudo feito pelo BCG e MIT Sloan Management Review mostra que o comprometimento das empresas com a gestão orientada para a sustentabilidade está aumentando. A pesquisa revela que, apesar da recessão em 2008, 34% das empresas não reduziram os gastos com sustentabilidade nos dois anos seguintes e quase 60% delas aumentaram seus investimentos em 2010. As líderes neste tipo de estratégia, as chamadas entusiastas, enxergam como resultado não só o gerenciamento de riscos e ganhos de eficiência, mas a possibilidade de maior vantagem competitiva, melhorias de processo, capacidade de inovação e oportunidades de crescimento. Sete práticas comuns às empresas entusiastas são: Movimentam-se rápido – mesmo quando a informação que têm é incompleta; Contrabalançam visões amplas e de longo prazo com projetos que oferecem ganhos concretos e no curto prazo; Recomendam a sustentabilidade de cima para baixo e de baixo para cima; Tiram a sustentabilidade do armário e a integram à operação da empresa; Mensuram tudo (e, se não há métricas, elas as inventam); Valorizam benefícios intangíveis seriamente; Tentam ser autênticas e transparentes – interna e externamente.

Fonte: HSM Management, Março-Abril/2012 ■ [ACESSE A FONTE AQUI](#)

Sobre a Macroplan



A Macroplan Prospectiva Estratégia & Gestão é uma das mais experientes empresas brasileiras de consultoria em cenários prospectivos, administração estratégica e gestão orientada para resultados.

Com sedes no Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília, a Macroplan oferece aos seus clientes um trabalho personalizado, diferenciado e inovador, que alia uma experiência de mais de 20 anos de atuação à capacidade de desenvolver e implantar soluções de sucesso compatíveis com a realidade de cada cliente.

A Macroplan se diferencia trabalhando "sob medida", em um estilo de atuação que alia discrição, criatividade e muita dedicação, buscando alternativas mais eficazes que atendam às necessidades de cada cliente.

Acumulando mais de 340 mil horas de trabalho, a Macroplan já desenvolveu cerca de 280 projetos de consultoria para grandes e médias empresas, instituições governamentais e entidades educacionais e tecnológicas.

Com uma equipe composta por aproximadamente 50 profissionais de formação multidisciplinar e uma ampla rede de consultores associados, todos com sólida experiência nas áreas de atuação da consultoria, a empresa agrega competências que a qualificam para atuar com proficiência tanto no setor privado como em instituições públicas.

▶ RIO DE JANEIRO

Rua Visconde de Pirajá, 351 - Sala 718
Ed. Fórum de Ipanema
Ipanema - Rio de Janeiro/RJ
Cep: 22410-906
Fone/fax: (21) 2287-3293
e-mail: macroplan@macroplan.com.br

▶ SÃO PAULO

Alameda Santos, 905 - Conjunto 112
Ed. Santos Dumont
Cerqueira César - São Paulo/SP
Cep: 01419-001
Fone/fax: (11) 3285-5634
e-mail: macroplansp@macroplan.com.br

▶ BRASÍLIA

SCN, Quadra 01 - Bloco C, Sala 908
Ed. Brasília Trade Center
Asa Norte - Brasília/DF
Cep: 70.711-902
Fone: (61) 3328-6504/Fax: (61) 3328-7446
e-mail: macroplandf@macroplan.com.br

▶ www.macroplan.com.br

▶ www.facebook.com/macroplan

REDE DE MONITORAMENTO

ALEXANDRE RINALDI | CAROLINA DOUEK | EDMAR BONFIM | ERNO PAULINYI | GUSTAVO RIBEIRO | GUILHERME MOURA | KARLA MONTEIRO |
LAURA TEIXEIRA | MARIA CLARA BOTTINO | NICKY KAWASAKI | PEDRO LUCENA | PIETRÂNGELO DE BIASE.