

Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

Os Desafios do Pré-sal e o Desenvolvimento Regional e Local

Pensa Cone Leste 2009

São José dos Campos, 10.12.2009

A Macroplan



● NOSSOS PRODUTOS

Estudos prospectivos, planejamento e administração estratégica, gestão para resultados e gestão da inovação

● ALGUNS DE NOSSOS CLIENTES



- *Nota*

A elaboração deste trabalho utilizou informações de domínio público, segundo as indicações de fontes em cada lâmina

Abundância de recursos naturais pode ser um entrave ao desenvolvimento

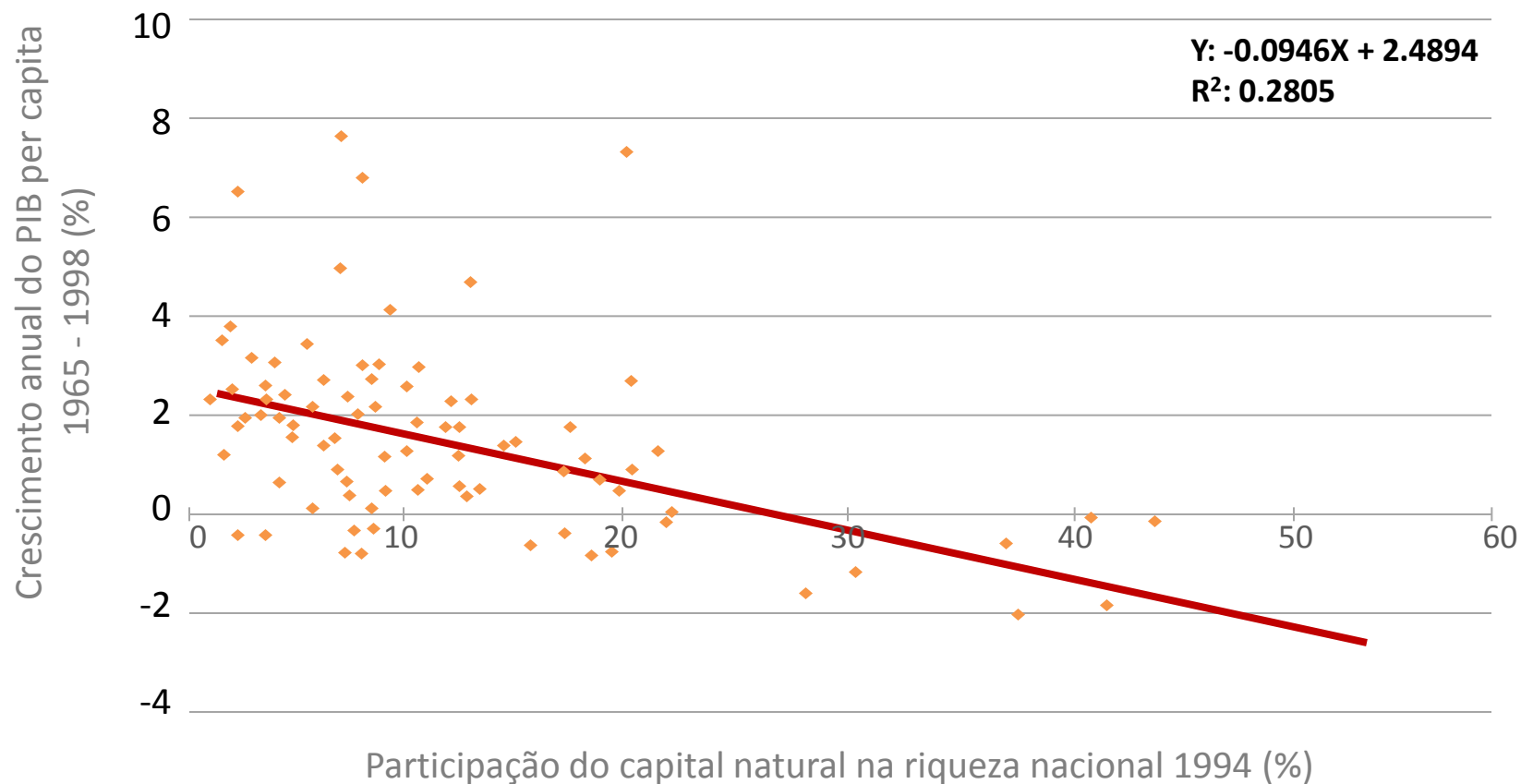


Na maioria dos países ricos em petróleo, minerais e outros recursos naturais, o desenvolvimento econômico, no longo prazo, **tende a ser menor** do que em países menos dotados desses recursos

No período 1970-1998, de 65 países ricos em recursos naturais, apenas 4 lograram se desenvolver satisfatoriamente:

Botswana, Indonésia, Malásia e Tailândia

Crescimento econômico e capital natural



Fonte: Thorvaldur Gylfason, Natural Resources, Education and Economic Development, University of Iceland, 2000

Fatores que dificultam o desenvolvimento

- Sobrevalorização da moeda nacional
- Redução da eficiência econômica e desigualdade social
- Falso sentimento de segurança
- Negligência com a Educação

O caso da Noruega

- Incidência fiscal: 80%
- Fundo soberano
- Atenção à Educação
 - Formação universitária: 1980: 26%; 1998: 62% da população
- Capacitação tecnológica e inovação
- Desenvolvimento da indústria local com padrões internacionais de competitividade

Dimensões de uma estratégia de desenvolvimento



- Educação e formação profissional de qualidade
- Pesquisa, desenvolvimento e inovação
- Planejamento urbano e infraestrutura social: Saneamento, saúde, habitação e segurança pública
- Logística
- Sustentabilidade ambiental
- Competitividade sistêmica e atração de investimentos de fornecedores de bens e serviços
- Diversificação econômica

O caso Macaé



- Antes do petróleo, anos 70: 30.000 hab.
- Atualmente: 170.000 hab. (2007)
- Desde 1980, crescimento de 700% do PIB
- PIB per capita: R\$ 36.000,00 (2005)
- 4.000 empresas se instalaram na cidade desde os anos 70

O caso Macaé (Continuação)



- Somente 10% da população tem acesso a saneamento básico (2004)
- Baixo aproveitamento das oportunidades de emprego pela população local original
- Aumento de 322% na taxa de homicídios
- 35º município do Estado do Rio de Janeiro quanto à razão entre a renda dos 10% mais ricos e dos 40% mais pobres

O caso Stavanger, Noruega



- **120.000 hab.**
 - **31,3% da população com educação superior**
 - **Menor taxa de criminalidade do país**
-
- Atuação integrada dos governos local, regional e nacional
 - Obrigatoriedade de transferência de tecnologia para as empresas locais
 - Normas ambientais e de segurança rigorosas
 - Indução da cooperação entre empresas do setor de petróleo e as universidades locais

O caso Aberdeen, Reino Unido



- **212.000 hab.**
- **A menor taxa de desemprego da Europa (2%)**
- **Grande contração de empresas do setor petróleo (cerca de 1000)**

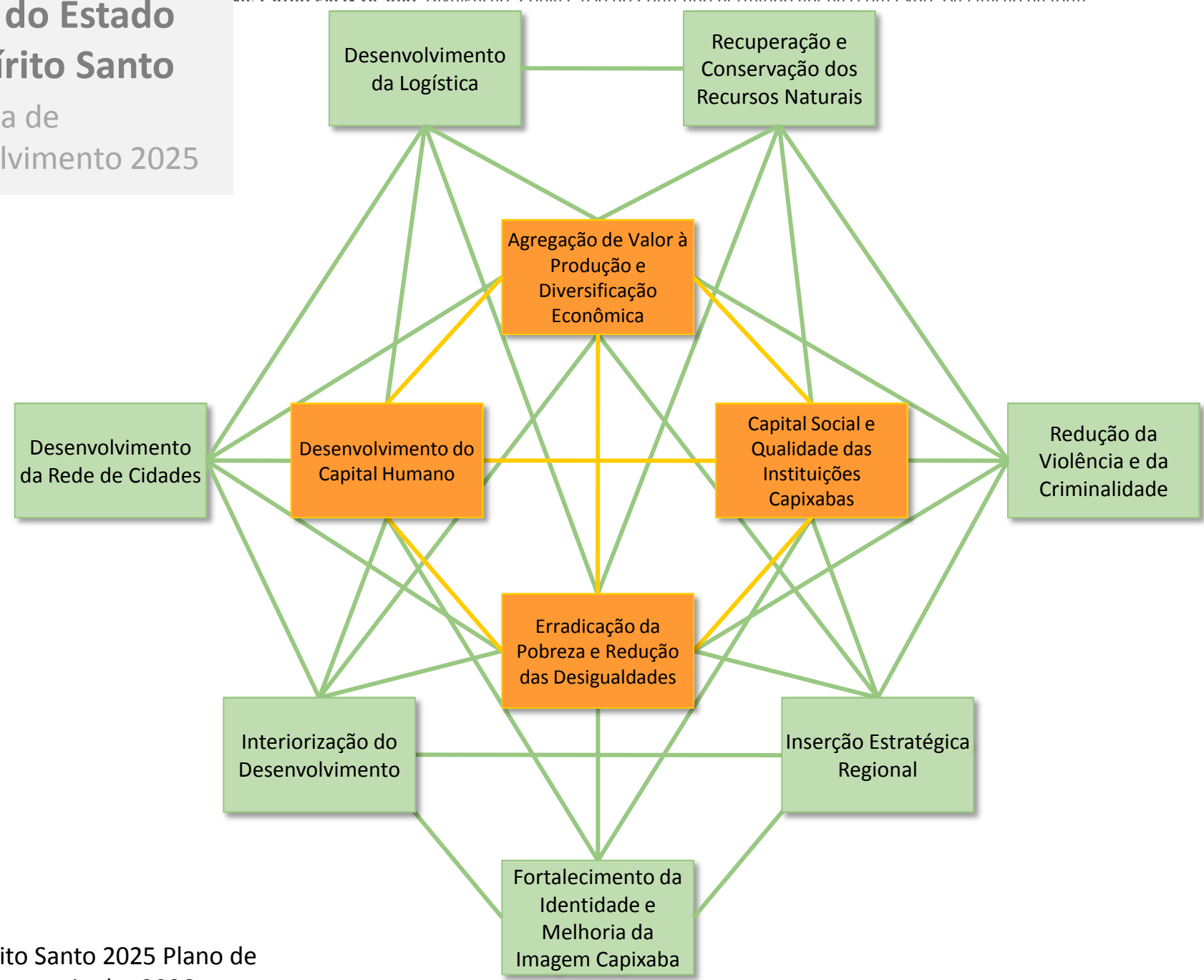
- Fortes investimentos em infraestrutura econômica e social
- Exigência de utilização de mão de obra local para as empresas instaladas na cidade
- Aplicação de parte da arrecadação oriunda do petróleo em infraestrutura e educação
- Investimentos em áreas deprimidas da cidade
- Incentivos financeiros para autodesenvolvimento profissional

Fontes: Hatakenake, Sachi; Westnes, Petter; Gjelsvik, Martin; Lester, Richard K. The Regional Dynamics of Innovation: A Comparative Case Study of Oil and Gas Industry Development in Stavanger and Aberdeen, MIT, Cambridge, 2006
Aberdeen City Council, Social and Environment Problems in Aberdeen City, 2008

O caso do Estado do Espírito Santo

Estratégia de Desenvolvimento 2025

va. Estratégia & Gestão Divulgação Cópia e uso do Conteúdo permitido apenas com expressa citação da fonte



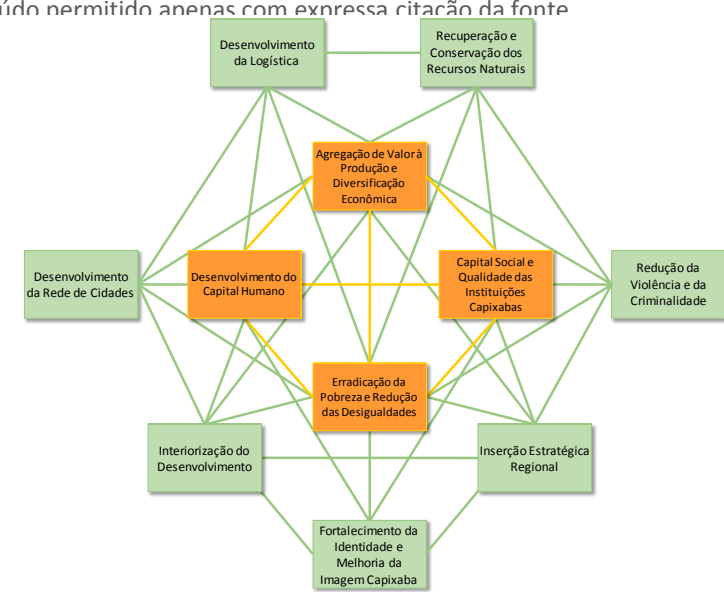
O caso do Estado do Espírito Santo

va. Estratégia & Gestão Divulgação. Cópia e uso do Conteúdo permitido apenas com expressa citação da fonte

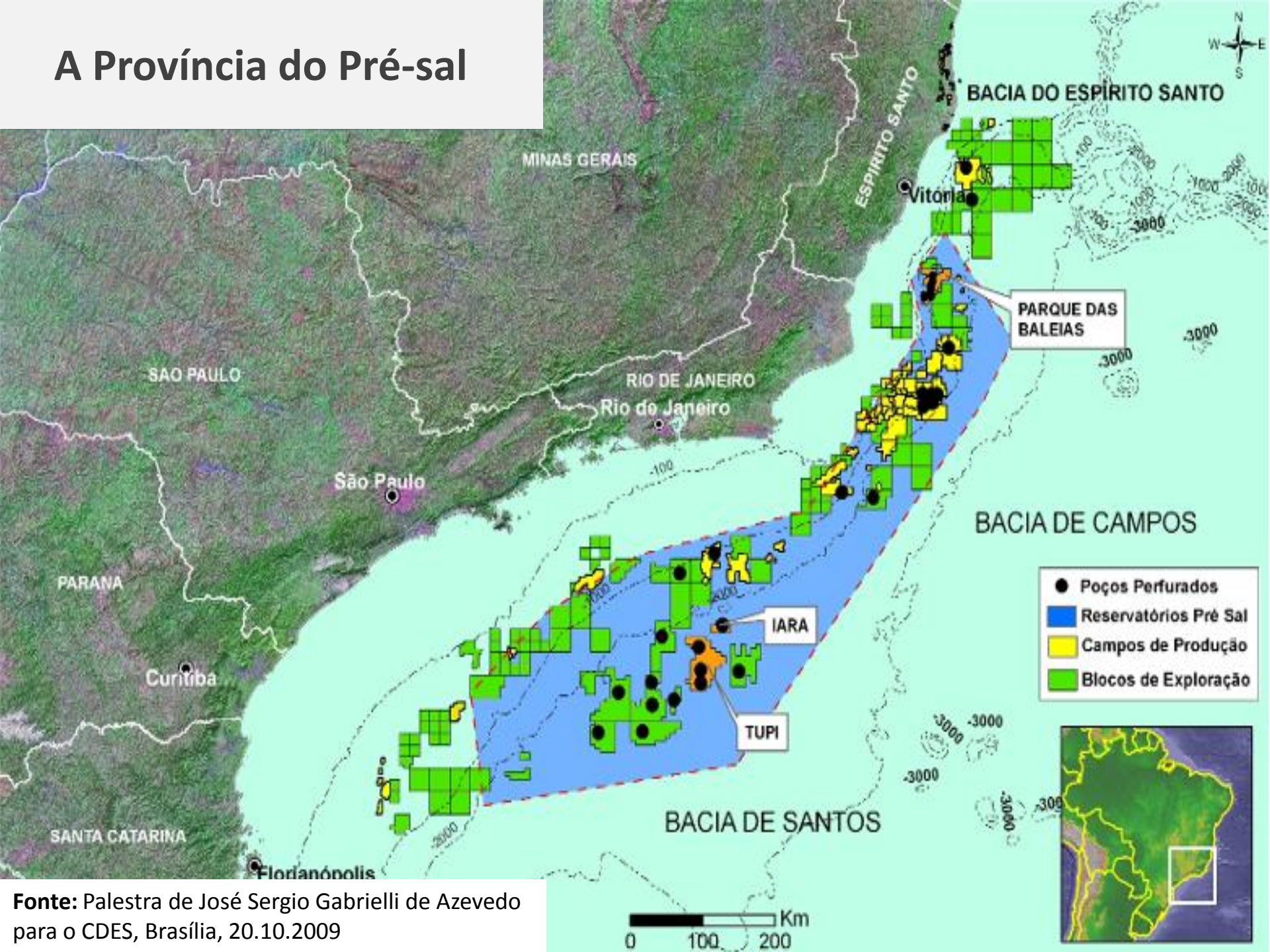
Estratégia de Desenvolvimento 2025

11 grupos de projetos estratégicos

Sistema de gerenciamento e monitoramento de projetos



A Província do Pré-sal



Fonte: Palestra de José Sergio Gabrielli de Azevedo para o CDES, Brasília, 20.10.2009

O que fazer?

- Gestão estratégica do desenvolvimento
 - Estratégia de desenvolvimento
 - Projetos estratégicos
 - Gerenciamento intensivo
- Ampliação do capital institucional e social

Contatos Macroplan



- **Rio de Janeiro** | 21 2287.3293
- **São Paulo** | 11 3285.5634
- **Brasília** | 61 3328.6504
- **Vitória** | 27 2123.1412



- **www.macroplan.com.br**